



INCUBE

sustainable building innovations

Formación en Gestión de *Lean Construction*

Beatriz, Mapi, José y Javier, Estudio Metro7 | Paloma Bozman y Ana Maorad, Zaragoza Vivienda

22-6-2026
Zaragoza

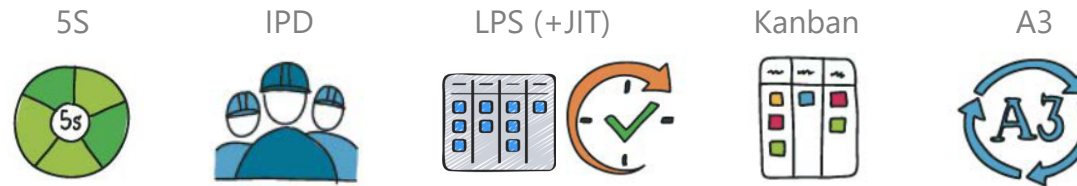


This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.

Agenda

Croquis y Croques

- 16:00 Bienvenida e introducción a Metro7
- 16:10 Introducción al edificio Piloto de Zaragoza
- 16:20 Formación sobre herramientas de gestión Lean Construction



- 16:40 Aplicación Lean en Zaragoza dentro de InCUBE
Ejemplo de herramientas Lean aplicadas en el Proyecto de Rehabilitación en España
- 17:00 Filosofía Lean para la Inclusión Social
Ejemplo de herramientas Lean en uso para la inclusion social en el Proyecto Piloto en España
- 17:20 Taller Lean
Sesión en español 🇪🇸
Session available in English 🇬🇧
- 18:20 Conclusiones
- 18:30 Picoteo y Networking



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Metro7: ¿Quiénes somos?



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Metro7: ¿Quiénes somos?

Croquis y Croques



REHABILITACIÓN DE VIVIENDAS
UNIFAMILIARES PASSIVHAUS
OFICINAS Y ESPACIOS DE TRABAJO
TECNOLOGÍA Y SALAS DE CONTROL
COMERCIOS SINGULARES
CLÍNICAS
ARQUITECTURA MODULAR
PROYECTOS DE INNOVACIÓN



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Metro7: ¿Quiénes somos?

Croquis y Croques

ARQUITECTURA MODULAR



● **TRANSPORTABLES**



● **SIN OBRAS**

CONSTRUCCIÓN OFFSITE
100 %



● **FUNCIÓN Y
DISEÑO**

EN CONSTRUCCIÓN MODULAR



● **EL VALOR
DEL TIEMPO**



● **SOSTENI
BLES**



● **CONECTABLES
Y AMPLIABLES**



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



El Proyecto InCUBE

Croquis y Croques

El proyecto InCUBE busca desbloquear la ola de rehabilitación de edificios en la UE

- ▶ 23 socios + 2 entidades afiliadas
- ▶ 7 países europeos
- ▶ 3 edificios piloto

4 pilares clave de innovación:



NUEVOS PARTICIPANTES EN EL MERCADO



DIGITALIZACIÓN



NUEVAS TECNOLOGÍAS Y MATERIALES



INDUSTRIALIZACIÓN



incubeproject.eu



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Objetivos a nivel local

Croquis y Croques



El proyecto InCUBE supone la **REHABILITACIÓN COMPLETA** del edificio, con **ACTUACIONES INNOVADORAS** y procesos de **VANGUARDIA ESTANDARIZADOS** en C/Valle de Oza 1, 3, 5 y 7.

Incluye estrategias de inclusión social, perspectiva de género y mejora de las cualificaciones de la mano de obra.

Salto de escala: **BLOQUES COMPLETOS** en lugar de portal a portal.



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Innovaciones

Croquis y Croques



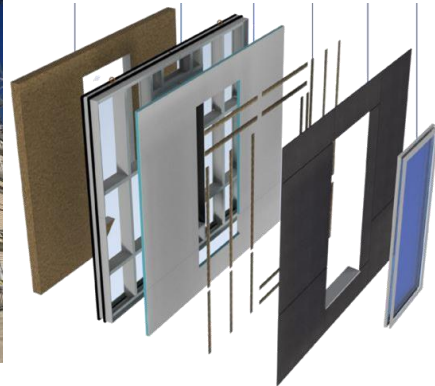
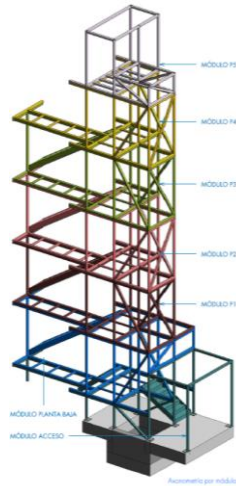
App



Control Room



RINA Platform



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Lean Construction Management



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Conceptos básicos Lean

Definición de Lean Construction

Lean Construction es un enfoque de gestión y producción aplicado a la construcción basado en los principios del ***Lean Manufacturing***, desarrollado originalmente por Toyota.

Su objetivo es maximizar el valor para el cliente mientras se minimizan los desperdicios en todo el proceso de diseño, planificación y ejecución del proyecto.

Beneficios

Mejora de procesos

Reducción de desperdicios

Colaboración entre partes



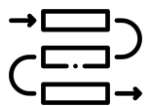
Principios fundamentales Lean



1. Valor para el cliente : Concentrar los esfuerzos en entregar lo que el cliente realmente necesita y valora.



2. Eliminación de desperdicios : Identificar y reducir las actividades que no aportan valor (retrasos, sobreproducción, inventarios excesivos, etc.).



3. Flujo continuo : Asegurar que las tareas fluyan sin interrupciones, evitando cuellos de botella y demoras.



4. Colaboración y comunicación : Involucrar a todas las partes interesadas (arquitectos, ingenieros, contratistas, proveedores y usuarios) en un proceso colaborativo.



5. Mejora continua : Implementar una cultura de aprendizaje y mejora constante en cada fase del proyecto.



Herramientas Lean Construction Management



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Herramientas Lean Construction

Croquis y Croques



5S : Organización y eficiencia en el entorno de trabajo



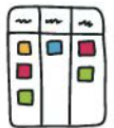
IPD (Integrated Project Delivery) : Coordinación de equipos y socios



LPS (Last Planner System) : Planificación colaborativa



JIT (Just In Time) : Reducción de inventarios y entrega puntual de materiales



Kanban : Visualización del flujo de tareas



A3 : Resolución de problemas y toma de decisiones basadas en datos



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



5S

Concepto :

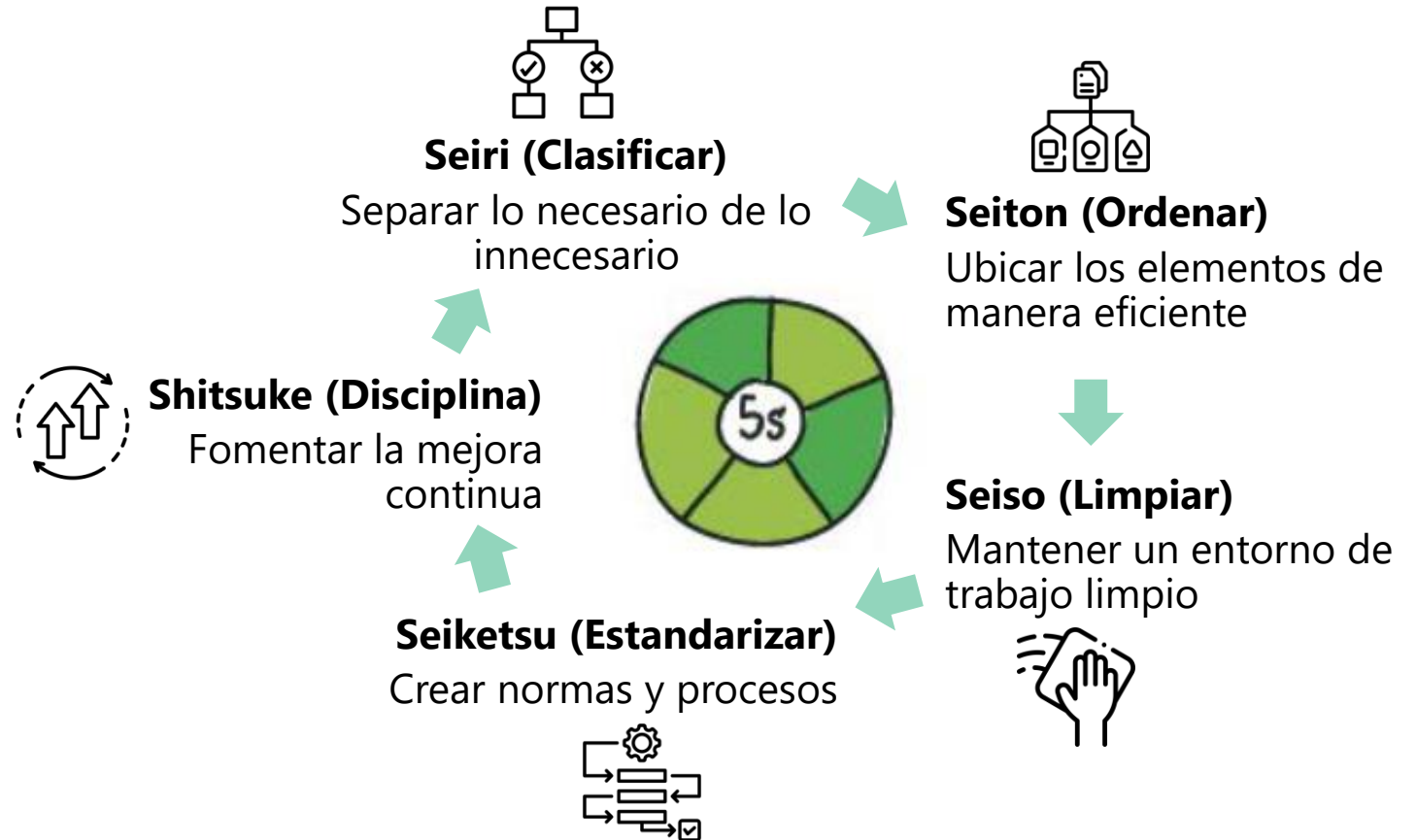
Organización y eficiencia en el entorno de trabajo

Beneficios

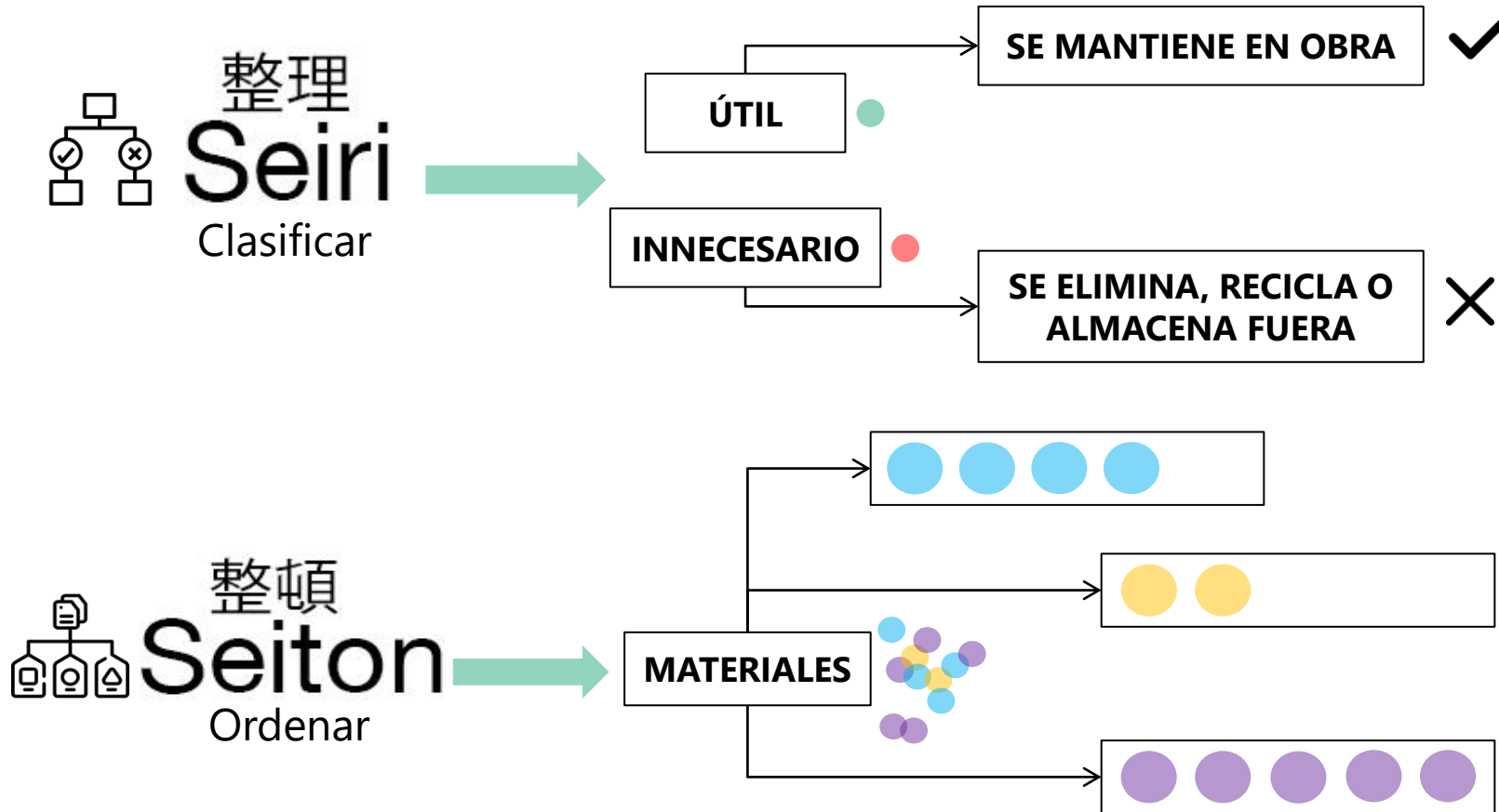
Mejora de procesos

Reducción de desperdicios

Colaboración entre partes

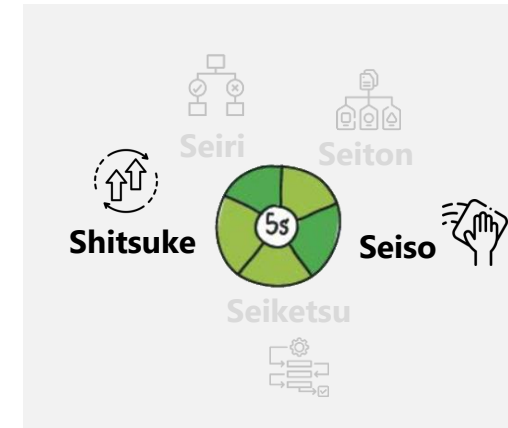
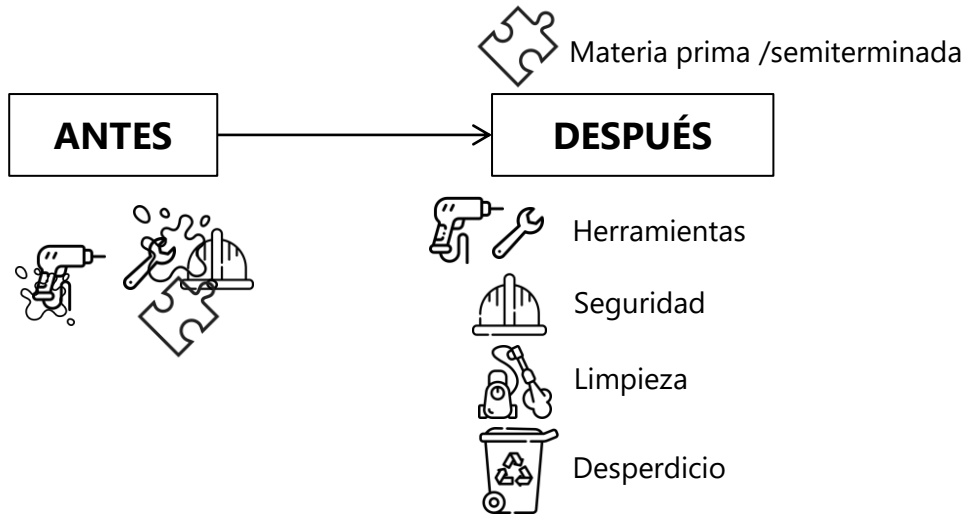


5S

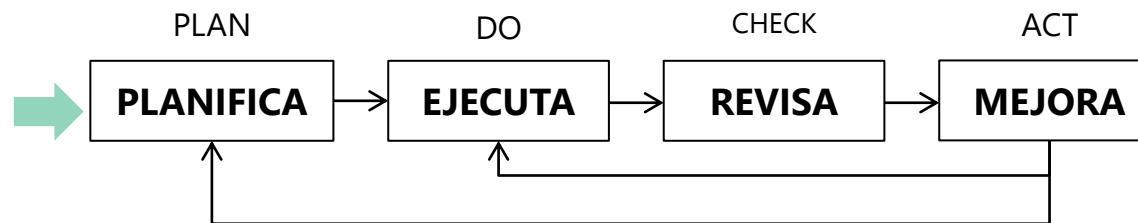


5S

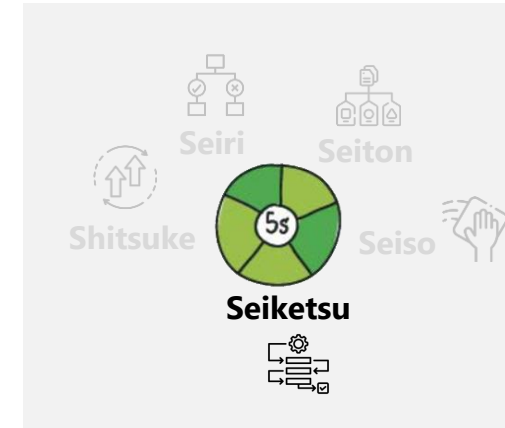
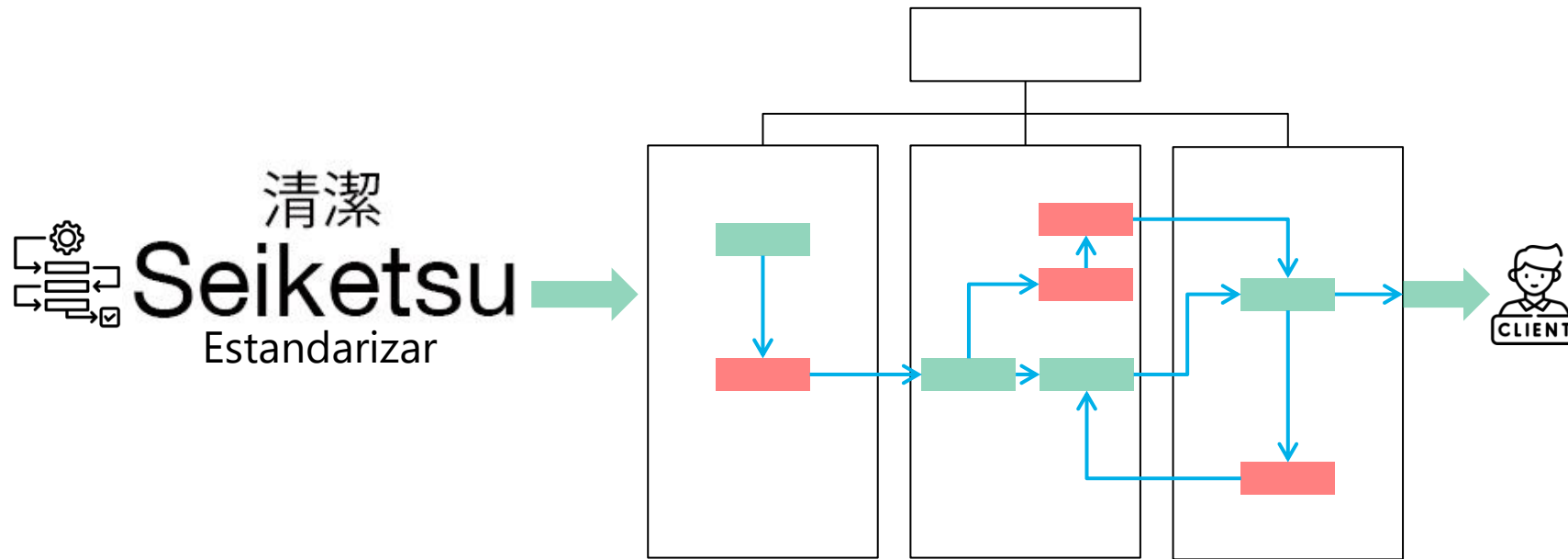
清掃
Seisō
Limpiar



躰
Shitsuke
Disciplina



5S



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



IPD : Integrated Project Delivery

Croquis y Croques



Definición

Un modelo de contratación basado en la colaboración temprana entre todas las partes interesadas en un proyecto

Beneficios

Reducción de conflictos y sobrecostes

Mejora en la calidad del diseño y construcción

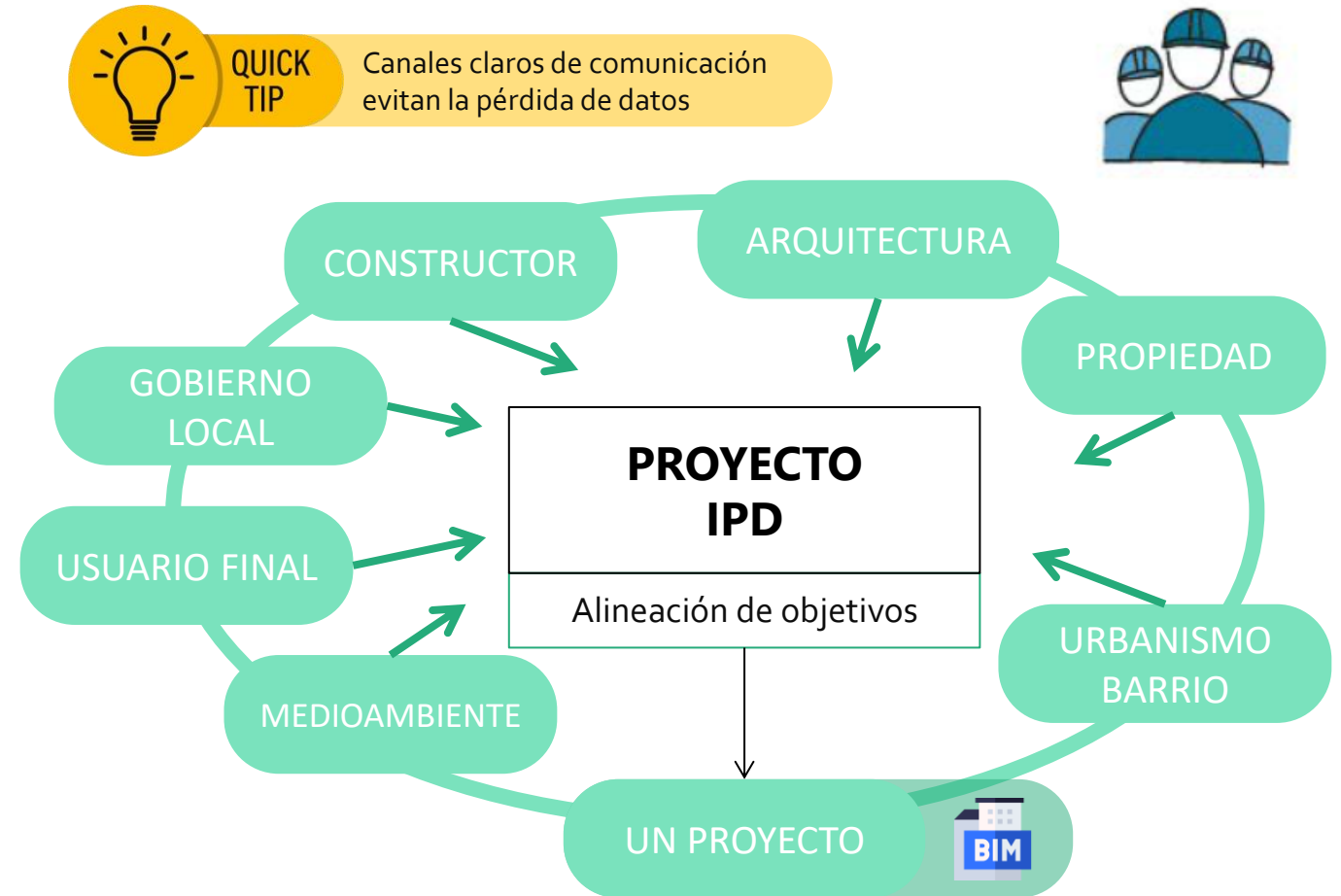
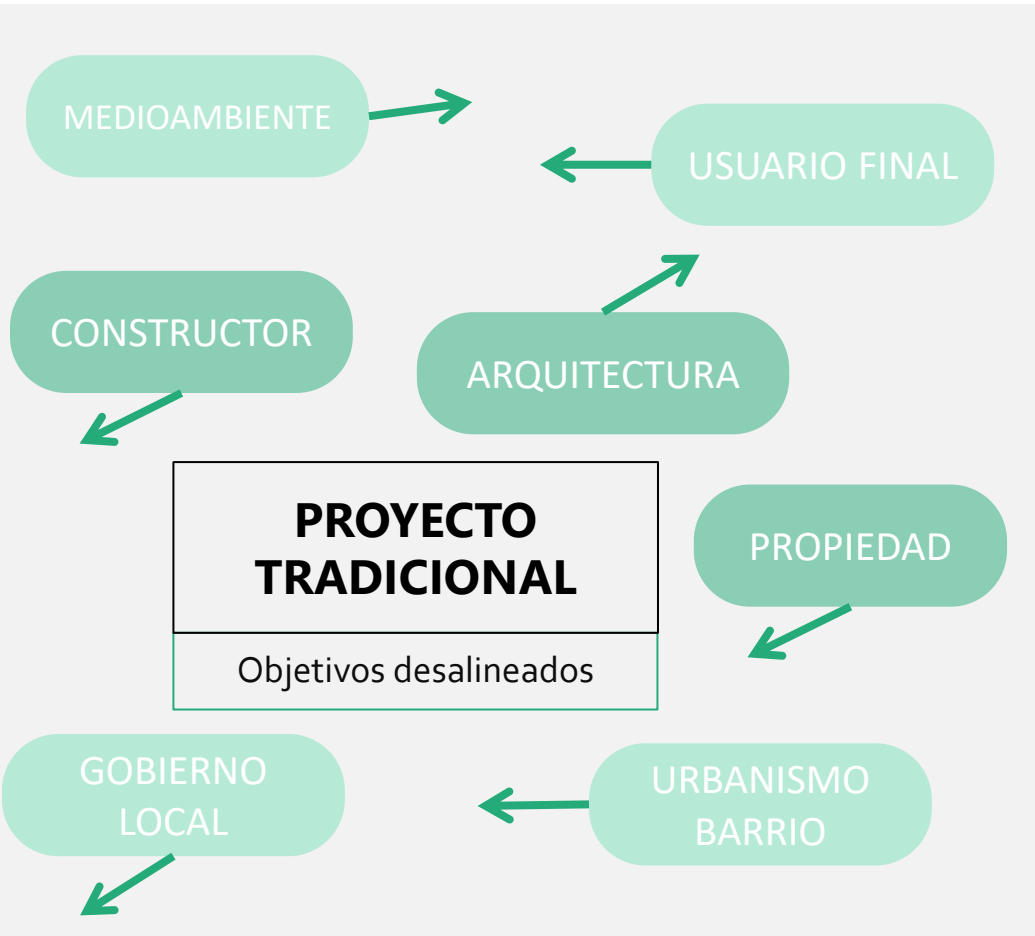


This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Integrated Project Delivery

Croquis y Croques



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



LPS : Last Planner System

Croquis y Croques



Definición

Método de planificación colaborativa que involucra a todos los agentes del proyecto.

Beneficios

Reducción de incertidumbre y mejor coordinación

Mayor fiabilidad plazos de ejecución

Compromiso de todos los agentes

Minimización de errores (trabajo en equipo)



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Definición

*Sesión de planificación donde los agentes implicados (equipos de obra, industriales y técnicos) **coordinan tareas desde el hito final hacia el inicio**, garantizando que cada actividad se programe **sólo si están listas sus condiciones previas***

Beneficios

Mayor compromiso y coordinación

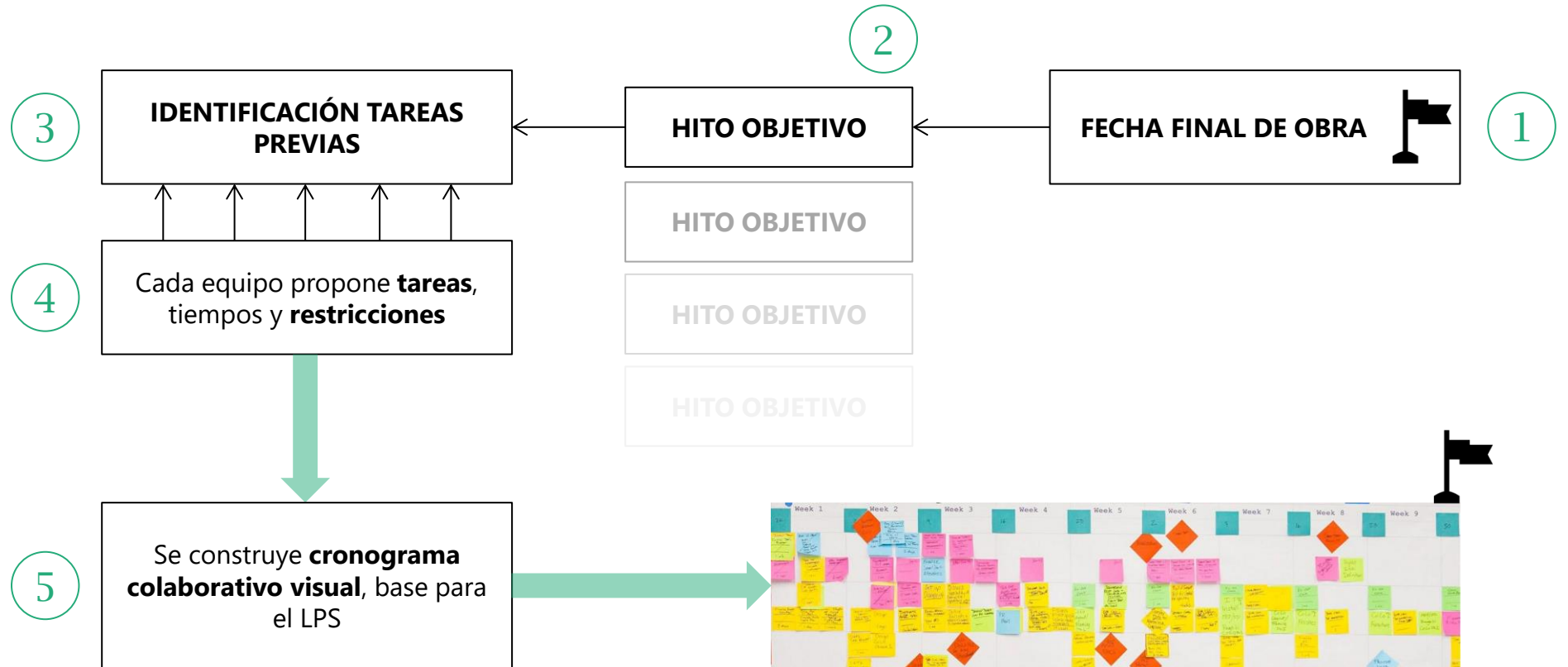
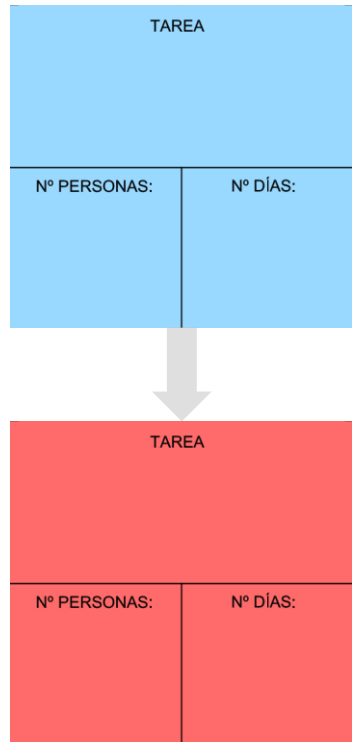
Detección temprana de conflictos

Cronograma más realista y compartido



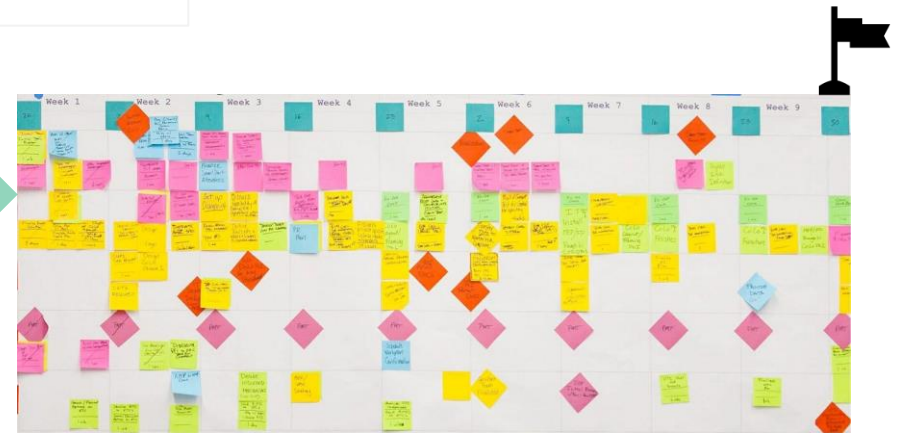
Last Planner System – Pull Session

Croquis y Croques



QUICK TIP

Cada agente lleva un color asignado. Las tarjetas se pueden mover



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



JIT : Just In Time



Definición

Estrategia que busca reducir inventarios y entregas de materiales justo cuando se necesitan.

Beneficios

Optimización de costes logísticos

Mayor aprovechamiento del espacio en obra

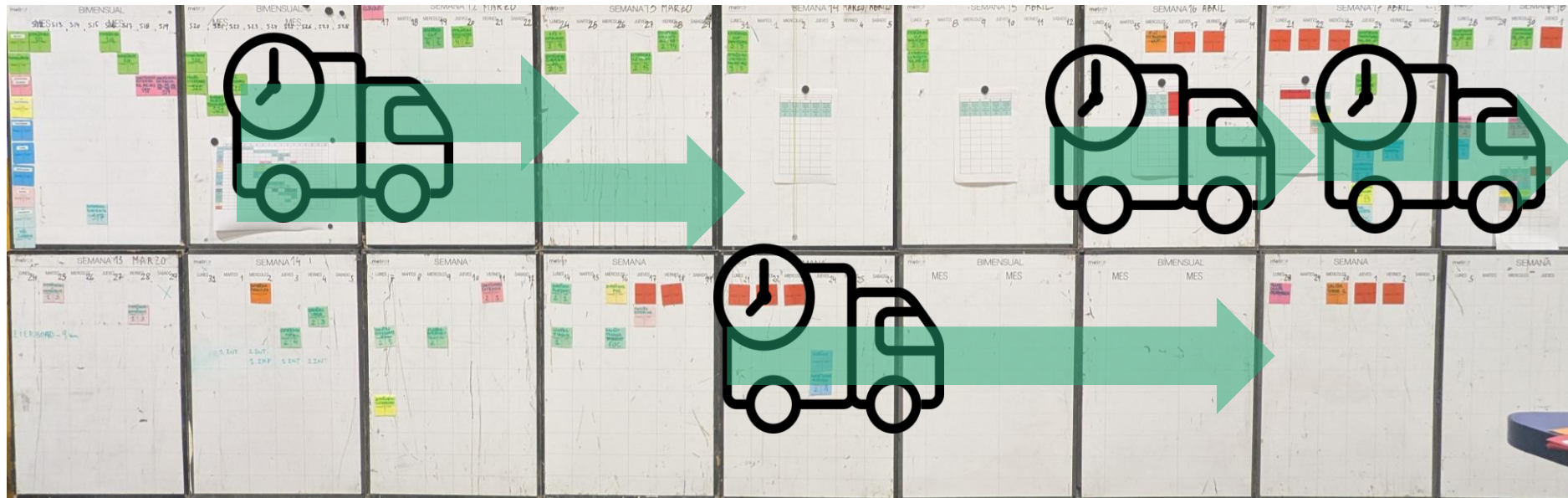


Just In Time



QUICK TIP

Es una ventaja en rehabilitación por el limitado espacio de acopio



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Big Room

Definición



QUICK TIP

Espacio seguro: ha de permitir sacar a la luz problemas. Aporta confianza, permite colaboración y trabajo en equipo

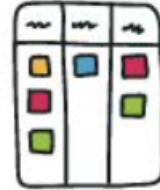
Punto de encuentro con acceso a la información, adecuado para llevar a cabo la planificación LPS, reuniones IPD y decisiones



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Kanban



Definición

Método de gestión visual que permite controlar tareas y flujos de trabajo.

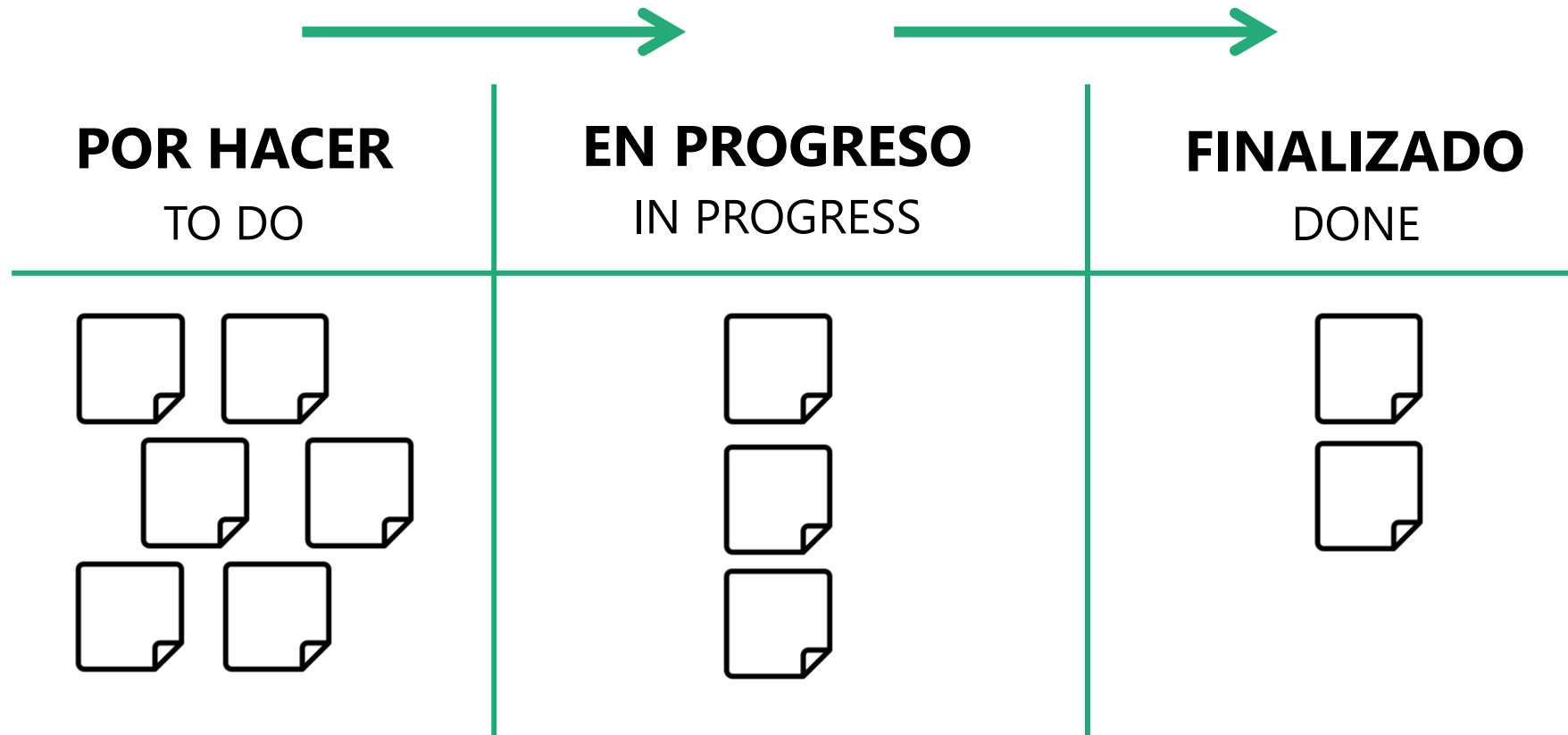
Beneficios

Reducción de tiempos muertos

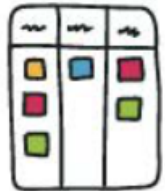
Mayor transparencia en el avance de proyecto



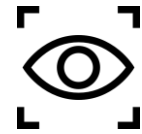
Kanban



Kanban



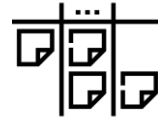
Principios



Visualizar el trabajo



Limitar el trabajo en curso



Gestionar el flujo



Hacer explícitas las normas de trabajo



Retroalimentación continua



Resolución de problemas A3



Definición

Técnica estructurada de resolución de problemas en una sola hoja DIN A3.

Beneficios

Identificación rápida de problemas

Facilita la toma de decisiones basadas en datos

Evita repetir errores (mejora conocimiento)

Resolución efectiva gracias al trabajo en equipo



Resolución de problemas A3

Croquis y Croques



INFORME A3			
DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	FACTOR / CRITERIO	ALTERNATIVA 1	ALTERNATIVA 2
DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN	RECOMENDACIÓN		
ANÁLISIS DE LA CAUSA RAÍZ	IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO		



QUICK TIP

P D C A : Plan – Do – Check – Act



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Resolución de problemas A3



QUICK TIP

Preguntándose "por qué" se llega al problema raíz por categorías



Aplicación de herramientas Lean en el Proyecto piloto de Zaragoza



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



5S

Croquis y Croques



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



5S

Croquis y Croques



ACOPIO
fontanería



ACOPIO
electricidad

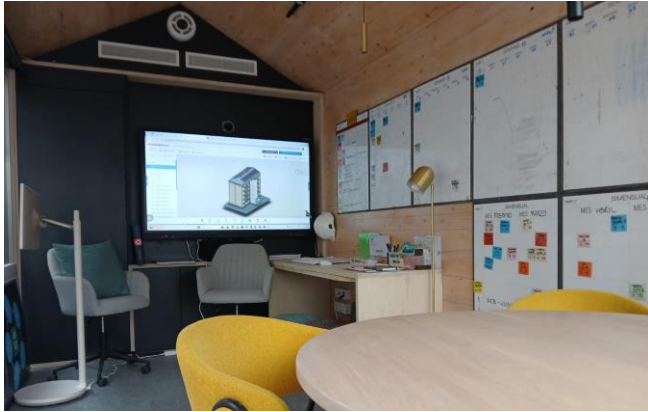


This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Last Planner System, Big Room y JIT

Croquis y Croques



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Last Planner System, Big Room y JIT

Croquis y Croques

The screenshot displays the LPS interface with four main sections:

- REVISIÓN PROYECTO:** Includes 'ACTUALIZACIÓN PLANOS' with a progress indicator (1/3) and a QR code for the 3D model viewer.
- LEAN:** Shows 'INICIO DE OBRA' (8 ene) and 'FINAL DE OBRA' (30 sept) with a photo of a construction site.
- DOC. OBRA:** Lists 'ACTAS DE OBRA', 'FOTOS OBRA' (11), 'DOCUMENTACIÓN DE OBRA - CALIDAD' (0/1), and 'ALBARANES' (1).
- EQUIPO:** Lists 'EQUIPO' (0/1) and 'PARTES DE TABAJO' (0/4).

The screenshot shows the Autodesk Viewer interface for 'VALLE DE OZA 1_GENERAL'. The main view is a 3D model of a building with a blue roof and yellow facade. The 'Vistas' panel on the left lists the following views:

- 3D-ASCENSOR-Z1
- 3D-C-Z1
- 3D-DEM-Z1
- ST-3D-Z1
- Planos**
- 1-CON2.6 - Detalles cubierta
- 1-CON2.7 - Detalles
- 1-CON3.1 - Carpinterías
- 1-CON3.2 - 3D Nuevo volumen
- 1-DEM1.1 - Plantas y sección
- 1-DEM1.2 - Alzados
- 1-EA1.1 - PAcceso y PB
- 1-EA1.2 - Planta tipo y
- 1-EA2.1 - Alzado AA'
- 1-EA2.2 - Alzado BB' y CC'
- 1-EA2.3 - Secciones AA' y BB'
- 1-ER1.1 - PB y Planta tipo
- 1-ER1.2 - PCubiertas
- 1-ER1.3 - Cotas y dimensiones
- 1-ER2.1 - Alzado AA' y DD'
- 1-ER2.2 - Alzado BB' y CC'
- 1-ER2.3 - Secciones AA' y BB'

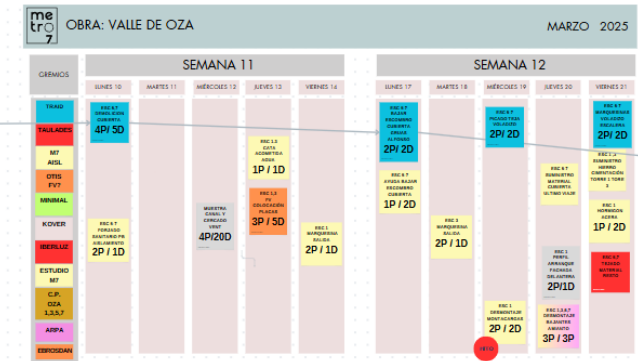
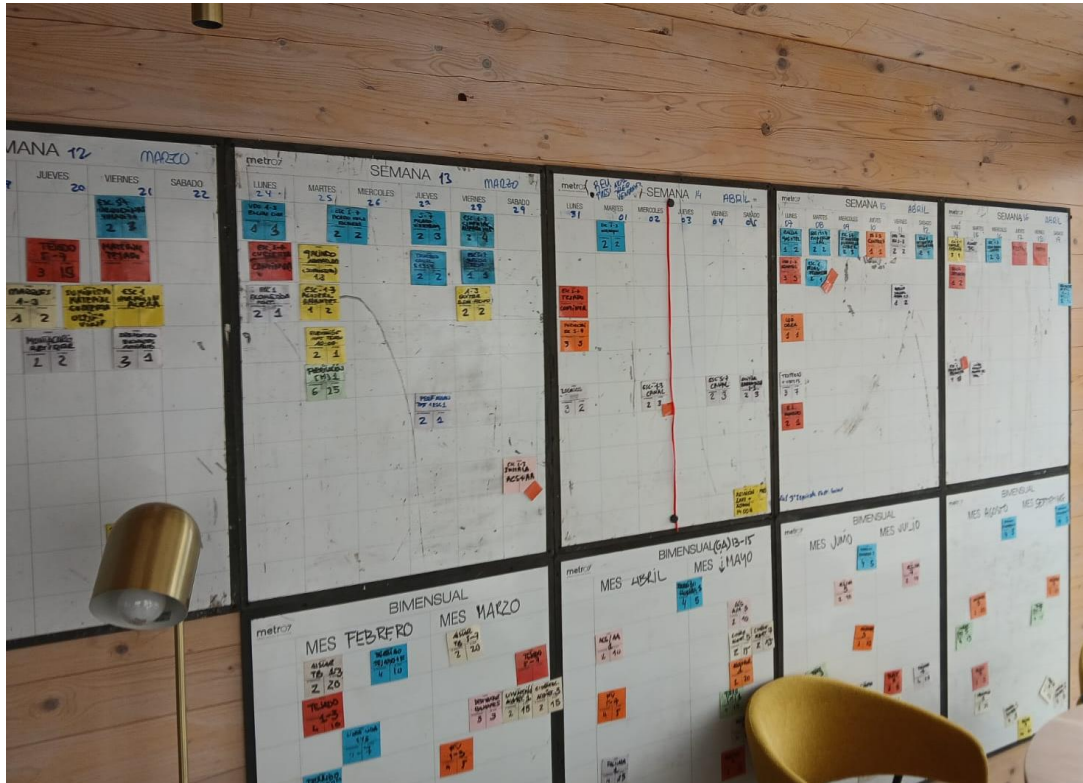


This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Last Planner System, Big Room y JIT

Croquis y Croques

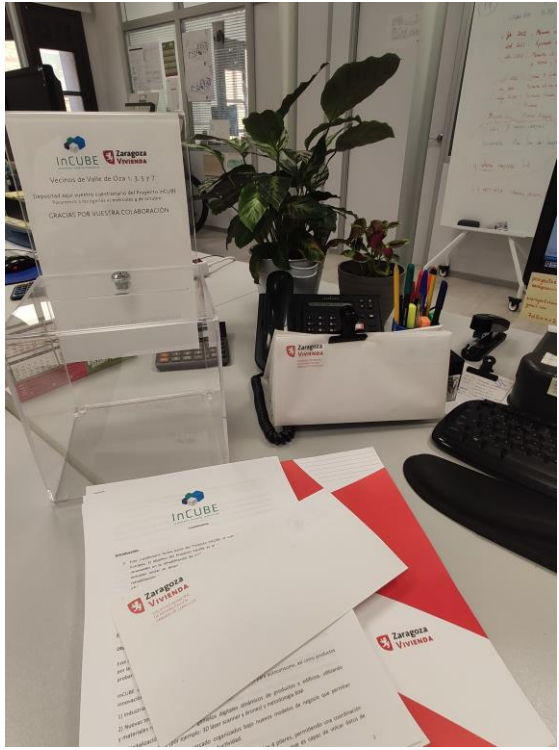


This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Comunicación: la base

Croquis y Croques



- Reuniones informativas
- Reuniones de seguimiento
- Encuestas y recogida de información
- Mock-up



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Comunicación: la base

Croquis y Croques



INFORMACIÓN GENERAL SOBRE LAS OBRAS DEL EDIFICIO

Semana: 24 a 28 Marzo 2025
PORTALES 1, 3, 5 y 7

Intervenciones a realizar:



- Ejecución de cubierta PORTALES 5 - 7
- Colocación Placas solares PORTALES 1-3
- Escavación de cimentación Torre PORTAL 1 - 3
- Retirada elementos de fachada, picado de fachada albardillas, y zocalo PORTAL 5 - 7
- SE INFORMA DE POSIBLE CORTE DE AGUA EN PORTAL 3 MIERCOLES 26/03. SE RECOMIENDA TENER AGUA ACOPIADA POR SI TENEMOS QUE CORTAR AL EXCAVAR.

Avisos sobre las restricciones de uso para los vecinos:

- No utilizar los tendederos. En caso de caídas de ropa la recogerá y guardará el equipo de obra.

Persona encargada de la obra: Daniel Aparicio Teléfono de contacto: 609363735
Equipo Metro7: Francisco Cubero – 699264458

metro7 - edificación singular y construcción sostenible, S.L.



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Estrategias de inclusión social en el piloto de Zaragoza



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



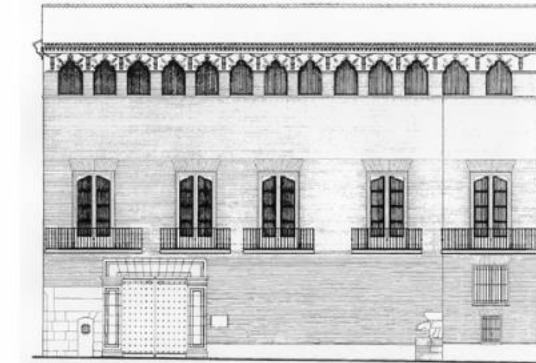
SOCIEDAD MUNICIPAL ZARAGOZA VIVIENDA

¿Quiénes somos?

Zaragoza Vivienda es una sociedad municipal dedicada a la rehabilitación urbana y la vivienda. Fundada en 1953, su objetivo es mejorar las zonas urbanas degradadas y reducir el precio del suelo y la edificación. Con más de 40 años de experiencia, ha adaptado sus acciones para responder a las necesidades sociales de los zaragozanos, manteniendo su compromiso social.

Líneas de actuación

- 01 Gestión social
- 02 Promoción inmobiliaria
- 03 Rehabilitación
- 04 Innovación residencial:
Proyectos de la UE



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Subvenciones para la rehabilitación de viviendas desde 1989

(municipales ZV + acuerdos autonómicos y estatales)

Ayudas municipales (edificios y viviendas)



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



SOCIEDAD MUNICIPAL ZARAGOZA VIVIENDA

Estudio de caso: InCUBE

1

Puesta
en marcha



2

Proceso de
Manifestación
de Interés



3

Proceso de
selección de 4
comunidades



4

Proceso
participativo
Valle de Oza
1-3-5-7



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



01 Puesta en marcha del proyecto

Convocatoria abierta a todo el barrio

¿Por qué Balsas de Ebro Viejo?

Aunque el proyecto abarca únicamente 4 CCPP, se lleva a cabo una **convocatoria abierta a todo el barrio** mediante buzoneo.



Mapeo de CCPP convocadas



Viviendas
buzoneadas

1 2 6 0



1

Puesta en marcha

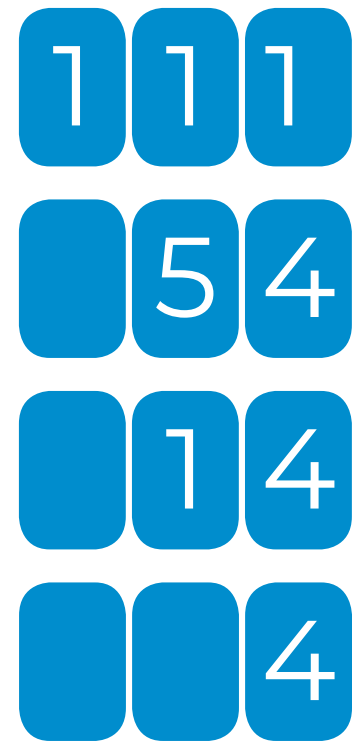
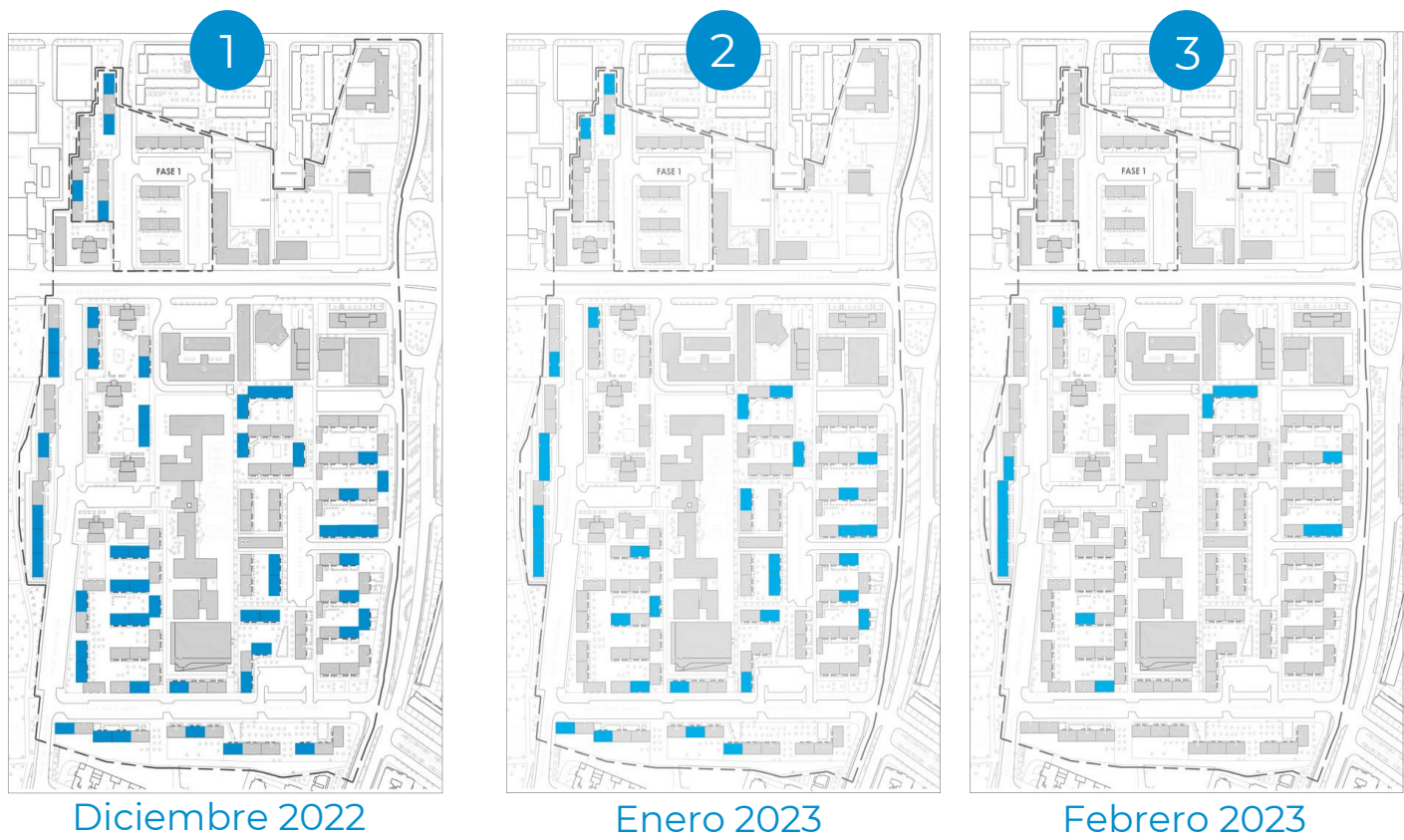


This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



02 Proceso de Manifestación de Interés

Localizando a los vecinos interesados en el Proyecto InCUBE



VECINOS ASISTENTES A REUNIÓN DE LANZAMIENTO

MANIFESTACIONES DE INTERÉS INDIVIDUALES

MANIFESTACIONES DE INTERÉS INDIVIDUALES

COMUNIDADES SELECCIONADAS

- 1 Puesta en marcha
- 2 Proceso de Manifestación de Interés



03 Proceso de selección de las comunidades participantes

La viabilidad técnica y social como prioridad

Localización de las CCPP seleccionadas:
Valle de Oza 1-3-5-7

1

Puesta en marcha

2

Proceso de Manifestación de Interés

3

Proceso de selección de 4 comunidades



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



04 ¡Los vecinos siempre en el centro del proceso! Proceso participativo Valle de Oza 1-3-5-7



VISITAS CON LOS VECINOS Y REUNIONES INFORMATIVAS



1

Puesta en marcha

2

Proceso de Manifestación de Interés

3

Proceso de selección de 4 comunidades

4

Proceso participativo Valle de Oza 1-3-5-7



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



CREACIÓN DE LA COMISIÓN DE SEGUIMIENTO Y ATENCIÓN CONTINUADA DESDE ZV



1

Puesta en marcha

2

Proceso de Manifestación de Interés

3

Proceso de selección de 4 comunidades

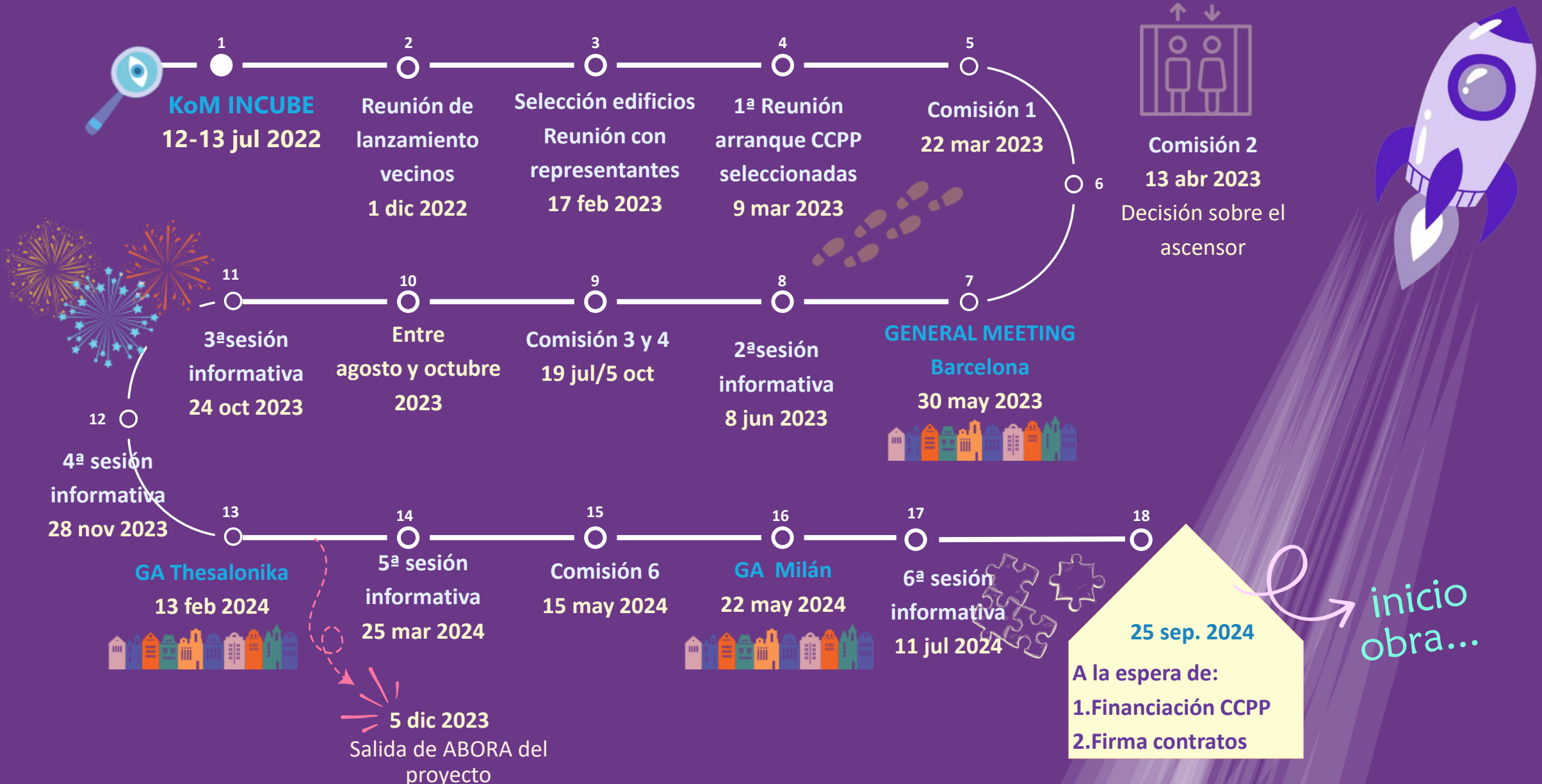
4

Proceso participativo Valle de Oza 1-3-5-7



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.







25 sep 2024

A la espera de:
1.Financiación CCPP
2.Firma contratos

Firma contratos
ejecución obra

Valle Oza 1, 3 y 5

6 nov 2024

GA Groningen

12 nov2024



Firma préstamo VO1

13 dic 2024

Desbloqueo partida de ABORA

17/18 dic 2024



19

20

21

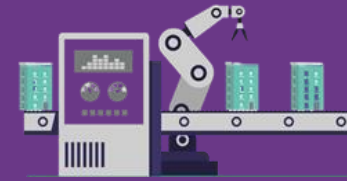
22

23

24

25

Reunión online con el
coordinador InCUBE
8 nov 2024



Taller OTC
ECODES+CIRCE
18 dic2024

30

29

28

27

26

GA Zaragoza

13 may 2025



Comisión 9

4 abr 2025

inicio obra...
ENERO 2025

Firma contratos
ejecución obra

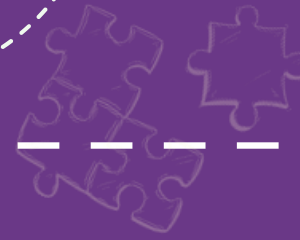
Valle Oza 7
26 dic 2024

Comisión 8
19 dic2024



**PREVISION FIN
DE OBRA**

**DICIEMBRE
2025**



SOCIEDAD MUNICIPAL ZARAGOZA VIVIENDA

Lecciones aprendidas. VENTAJAS.

CONTACTO DIRECTO CON LA REALIDAD

Trabajar en terreno permite comprender las necesidades y dinámicas específicas de las comunidades, lo que asegura un enfoque adaptado y cercano.

02



CONEXIÓN CON EXPERTOS

Involucrar a profesionales, administradores y arquitectos, muchos de ellos con experiencia en rehabilitación de viviendas, aporta un nivel de expertise invaluable al proyecto.

04

PARTICIPACIÓN INCLUSIVA

Incluir a todo el barrio, las comunidades seleccionadas y el consorcio empresarial garantiza una visión integral que beneficia a todos los involucrados.



CERCANÍA Y CONFIANZA

La interacción directa con los vecinos refuerza la confianza mutua y fomenta un ambiente de colaboración.

01



FACILITAR LA GESTIÓN

Asegura una ejecución más eficiente y organizada.

03

i

IMPACTO DE PROYECTOS PILOTOS

La rehabilitación participativa es viable, sirviendo de inspiración para nuevas iniciativas.

05

DISCONTINUIDAD

01

Se necesita una política de vivienda sólida a l/p para no dificultar la continuidad de lo ya iniciado y dar seguridad a las CCPP que están por la labor de rehabilitar.

EXCESIVA AMBICIÓN EN ALGUNOS ASPECTOS

Proponer soluciones demasiado ambiciosas, como instalaciones comunitarias que posteriormente no han funcionado, puede generar descontento o una percepción de fracaso entre los participantes.

02

AUMENTO DE LOS GASTOS GENERALES

03

Este tipo de procesos puede implicar un incremento en los costes administrativos y organizativos que podrían limitar los recursos disponibles para la implementación efectiva de las soluciones.

REFLEXIONES:

¿Cómo gestionar el interés con el presupuesto disponible?

¿Cómo encajar lo deseable con la realidad?

Se participa cuando hay un objetivo que se tiene que asegurar con las ayudas



Conclusiones



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.



Foco en el usuario final

Croquis y Croques



La visión del usuario como centro del proceso

Incorporación de *feedback* constante

Asegurar el confort y funcionalidad del edificio en uso



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.





This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.

www.incubeproject.eu





COMUNE DI TRENTO



This project is funded by the European Union's 'Horizon Europe Research & Innovation programme' under grant agreement no. 101069610. This publication reflects the authors' view only and the European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.

